

ขั้นตอนที่ 1 การกำหนดวัตถุประสงค์ (Objective Setting)

โครงการสำคัญ	วัตถุประสงค์	กิจกรรม	วัตถุประสงค์
ชื่อโครงการ : โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ “การเตรียมความพร้อมดับเพลิงขั้นต้นฝึกซ้อมแผนการป้องกันและระงับอัคคีภัยกรมอนามัย ประจำปีงบประมาณ 2564”	1. เพื่อสร้างจิตสำนึกให้เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานภายในกรมอนามัยมีความระมัดระวังในการใช้อุปกรณ์ไฟฟ้าสำนักงาน การดูแลอาคารให้ปลอดภัยจากอันตรายที่เกิดจากอัคคีภัย 2. เพื่อสร้างความตื่นตัวและเตรียมความพร้อมรับมือและแก้ไขสถานการณ์ได้อย่างทันท่วงที ในกรณีที่เกิดอัคคีภัยขึ้นภายในกรมอนามัย 3. เพื่อให้เจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัย ผู้ดูแลทำความสะอาดภายในกรมอนามัยได้มีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับการป้องกันและระงับอัคคีภัย	กิจกรรม การประชุมเชิงปฏิบัติการ “การเตรียมความพร้อมดับเพลิงขั้นต้น ฝึกซ้อมแผนการป้องกันและระงับอัคคีภัยกรมอนามัย ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔” เป้าหมาย เจ้าหน้าที่ภายในกรมอนามัยมีความตื่นตัวและพร้อมรับมือ/แก้ไขสถานการณ์ได้อย่างทันท่วงทีในกรณีที่เกิดอัคคีภัยภายในกรมอนามัย	1. เพื่อสร้างจิตสำนึกให้เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานภายในกรมอนามัยมีความระมัดระวังในการใช้อุปกรณ์ไฟฟ้าสำนักงาน การดูแลอาคารให้ปลอดภัยจากอันตรายที่เกิดจากอัคคีภัย 2. เพื่อสร้างความตื่นตัวและเตรียมความพร้อมรับมือและแก้ไขสถานการณ์ได้อย่างทันท่วงที ในกรณีที่เกิดอัคคีภัยขึ้นภายในกรมอนามัย 3. เพื่อให้เจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัย ผู้ดูแลทำความสะอาดภายในกรมอนามัยได้มีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับการป้องกันและระงับอัคคีภัย

ขั้นตอนที่ 2 การระบุความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงโดยนำแนวคิดเรื่องธรรมาภิบาล

กิจกรรม	มิติธรรมาภิบาลที่เกี่ยวข้อง									
	ประสิทธิผล	ประสิทธิภาพ	การมีส่วนร่วม	ความโปร่งใส	การตอบสนอง	การรับผิดชอบ	นิติธรรม	การกระจายอำนาจ	ความเสมอภาค	การมุ่งเน้นฉันทามติ
การประชุมเชิงปฏิบัติการ “การเตรียมความพร้อม ดับเพลิงขั้นต้น ฝึกซ้อม แผนการป้องกันและระงับ อัคคีภัย กรมอนามัย ประจำปี งบประมาณ 2564”		- เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานภายในกรมอนามัยมีความระมัดระวังในการใช้อุปกรณ์ไฟฟ้าสำนักงาน การดูแลอาคารให้ปลอดภัยจากอันตรายที่เกิดจากอัคคีภัย - เจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยผู้ดูแลทำความสะอาดภายในกรมอนามัยได้มีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับการป้องกันและระงับอัคคีภัย			ต้นตัวและเตรียมความพร้อมรับมือและแก้ไขสถานการณ์ได้อย่างทันท่วงทีในกรณีที่เกิดอัคคีภัยขึ้นภายในกรมอนามัย					

ขั้นตอนที่ 3 การระบุความเสี่ยงต่าง ๆ 4. การประเมินความเสี่ยง 5.กลยุทธ์ที่ใช้ในการจัดการกับแต่ละความเสี่ยง
โครงการสร้างองค์กรนำอยู่หน้าทำงาน “Green & Clean Building”

กิจกรรม	ประเภทความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)			การกำหนดกลยุทธ์ที่ใช้ในการจัดการกับแต่ละความเสี่ยง (Risk response)	
			โอกาสที่จะเกิด ความเสี่ยง A =1-5	ความรุนแรง ของผลกระทบ B=1-5	ระดับ ความเสี่ยง C=AxB	กลยุทธ์ที่ใช้จัดการกับความ เสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง
การประชุมเชิง ปฏิบัติการ “การเตรียม ความพร้อมดับเพลิง ขั้นต้น ฝึกซ้อมแผนการ ป้องกันและระงับ อัคคีภัย กรมอนามัย ประจำปีงบประมาณ 2564”	ความเสี่ยงด้าน กลยุทธ์ (Strategic Risk : S)	-	-	-	-	-	
	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risk : O)	ไม่สามารถดำเนินการ จัดโครงการฯ ภาควิชาได้ เนื่องจากสถานการณ์แพร่ ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัส โคโรนา 2019 (โควิด-19)	4	3	12	2. การควบคุมความเสี่ยง	ปรับเปลี่ยนแผน การดำเนินงานใหม่ เป็นรูปแบบการจัดประชุม ออนไลน์
	ความเสี่ยงด้าน การเงิน (Financial Risk :)	-	-	-	-	-	
	ความเสี่ยงด้านการ ปฏิบัติตามกฎหมาย/ กฎระเบียบ (Compliance Risk : C)	-	-	-	-	-	

หมายเหตุ : ปัจจัยเสี่ยง หมายถึง ปัจจัยที่ทำให้กิจกรรมที่วางแผนไว้ไม่บรรลุตามเป้าหมาย

โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง : ให้ระบุระดับคะแนนแบ่งเป็น 5 ระดับ ดังนี้ ระดับ 1 = น้อยมาก ระดับ 2 = น้อย ระดับ 3 ปานกลาง ระดับ 4 = สูง ระดับ 5 =สูงมาก

ความรุนแรงของผลกระทบ : ให้ระบุระดับคะแนนแบ่งเป็น 5 ระดับ ดังนี้ ระดับ 1 = น้อยมาก ระดับ 2 = น้อย ระดับ 3 ปานกลาง ระดับ 4 = สูง ระดับ 5 =สูงมาก

กลยุทธ์ที่ใช้จัดการกับความเสี่ยง : เลือกกลยุทธ์ที่จะใช้ในการจัดการความเสี่ยง ดังนี้ 1. การหลีกเลี่ยงหรือการกำจัดความเสี่ยง 2. การควบคุมความเสี่ยง 3. การยอมรับความเสี่ยง
4. การถ่ายโอนความเสี่ยง

ขั้นตอนที่ 6 กิจกรรมการบริหารความเสี่ยง

โครงการสร้างองค์กรน่าอยู่ทำงาน “Green & Clean Building”

ปัจจัยความเสี่ยง	กิจกรรมตามแนวทางการจัดการความเสี่ยง	เป้าหมาย/ผลสำเร็จของการดำเนินการกิจกรรมตามแนวทางการจัดการความเสี่ยง	ปี พ.ศ.2563			ปี พ.ศ.2564									ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
ไม่สามารถดำเนินการจัดโครงการฯ ภาคปฏิบัติได้ เนื่องจากสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19)	ดำเนินการประชุมเชิงปฏิบัติการ “การเตรียมความพร้อมดับเพลิงขั้นต้นฝึกซ้อมแผนการป้องกันและระงับอัคคีภัยกรมนามัย ประจำปีงบประมาณ 2564” ในรูปแบบออนไลน์	เจ้าหน้าที่มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการป้องกันและระงับอัคคีภัยมีความตื่นตัวและพร้อมรับมือ/แก้ไขสถานการณ์ได้อย่างทันท่วงทีหากเกิดอัคคีภัยภายในกรมนามัย ทั้งยังมีจิตสำนึก ระมัดระวังในการใช้อุปกรณ์ไฟฟ้าสำนักงาน ตลอดจนสามารถช่วยกันดูแลอาคารจากอันตรายที่เกิดจากอัคคีภัยได้											↔		อค.	70,000.-

แบบรายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการ

ปัจจัยเสี่ยง (จากตารางแผน)	กิจกรรมตามแนวทางการจัดการความเสี่ยง (จากตารางแผน)	เป้าหมาย/ผลสำเร็จของ การดำเนินการกิจกรรม ตามแนวทางการจัดการ ความเสี่ยง (จากตารางแผน)	ผลการดำเนินงานเมื่อเทียบกับเป้าหมาย/ ผลสำเร็จที่ตั้งไว้ (อธิบายโดยสังเขป)		กิจกรรมที่คาดว่าจะ ดำเนินการในปี 2565 เพื่อจัดการกับความเสี่ยง ที่ยังคงอยู่	งบประมาณ (บาท)		
			ดำเนินงานแล้ว ความเสี่ยงหมดไป	ดำเนินงานแล้ว ความเสี่ยงยังคงอยู่		ตั้งไว้ ในแผน	ใช้ไป	คงเหลือ
ไม่สามารถดำเนินการ จัดโครงการฯ ภาคปฏิบัติได้ เนื่องจากสถานการณ์ แพร่ระบาดของโรค ติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19)	ดำเนินการจัดประชุมเชิง ปฏิบัติการ “การเตรียมความ พร้อมดับเพลิงขั้นต้น ฝึกซ้อม แผนการป้องกันและระงับ อัคคีภัย กรมอนามัย ประจำปี งบประมาณ 2564” ในรูปแบบออนไลน์	เจ้าหน้าที่กรมอนามัย มีความรู้ ความเข้าใจ ในด้านการป้องกันและ ระงับอัคคีภัย และทักษะ ด้านการใช้อุปกรณ์ ดับเพลิงเบื้องต้นได้และ สามารถระงับเหตุอัคคีภัย เบื้องต้นได้อย่างรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ	เจ้าหน้าที่กรม อนามัย ได้ความรู้ เกี่ยวกับการ ป้องกันและระงับ อัคคีภัย มีความ ตื่นตัวและพร้อม รับมือ แก้ไขปัญหา ต่อสถานการณ์จริง ได้อย่างทันท่วงที			70,000.-	70,000.-	-