

ตัวชี้วัดที่ 2.2 ระดับความสำเร็จของการจัดการความรู้ (Knowledge Management : KM) และการ
ขับเคลื่อนการเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization : LO)
รอบ 5 เดือนหลัง (มีนาคม – กรกฎาคม 2566)

1. Assessment (1 คะแนน)

1.1 ผลการวิเคราะห์สถานการณ์ของตัวชี้วัด และความรู้ที่นำมาใช้ประกอบการวิเคราะห์ ผลผลิต
ผลลัพธ์ระดับ Le (Level) ของผลการดำเนินการในปัจจุบัน

สรุปผลการวิเคราะห์การจัดการความรู้ของหน่วยงานเพื่อหา GAP และการวิเคราะห์ข้อมูล ความรู้ที่สำคัญ
ที่จำเป็นต่อภารกิจหน่วยงาน (0.5)

สำนักงานเลขาธิการกรมได้ดำเนินการพัฒนาด้านการจัดเก็บข้อมูลและความรู้อย่างเป็นระบบและพร้อม
ใช้งาน ซึ่งมีการแบ่งข้อมูลการจัดการตามกลุ่มงาน ประกอบด้วย

- **กลุ่มอำนวยการ** มีภารกิจกลุ่มงานประกอบด้วย งานสารบรรณ งานยุทธศาสตร์และแผนงาน งานการเงิน
และบัญชี งานพัสดุ งานยานพาหนะ และงานบุคลากร

- **กลุ่มสนับสนุนภารกิจนักบริหาร** มีภารกิจกลุ่มงานประกอบด้วย งานเลขานุการผู้บริหาร งานช่วย
อำนวยการ (ดูแลผู้บริหาร) งานจัดประชุมระดับกรม/ระดับหน่วยงาน งานคำรับรองปฏิบัติราชการ งานบ้านงาน
ครัว งานคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการ/และคณะทำงานของผู้บริหาร

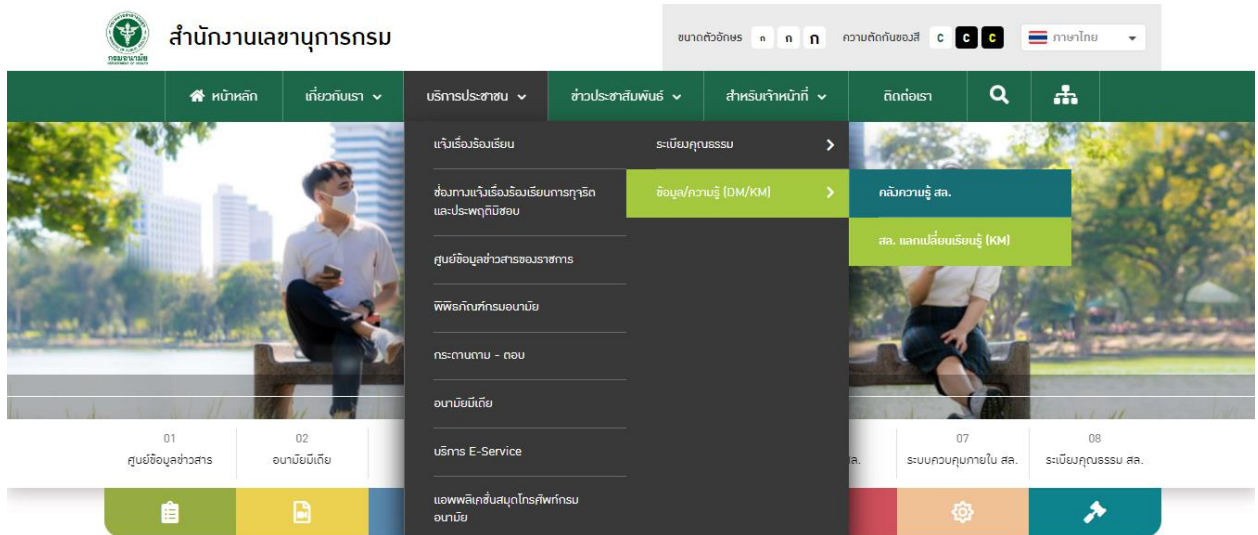
- **กลุ่มพิธีการและกิจกรรมพิเศษ** มีภารกิจกลุ่มงานประกอบด้วย งานพิธีการ งานสวัสดิการทั่วไป
งานสวัสดิการเชิงธุรกิจ

- **กลุ่มบริการสารสนเทศและสื่อสารองค์กร** มีภารกิจกลุ่มงานประกอบด้วย งานห้องสมุดกรมอนามัย
งานศูนย์ข้อมูลข่าวสารของราชการ งานศูนย์ข้อร้องเรียนและชมเชย งานบริการข้อมูลข่าวสารทางโทรศัพท์ งาน
พิพิธภัณฑ์กรมอนามัย งานสื่อสารองค์กร งานเทคโนโลยีสารสนเทศ งานศูนย์สื่อส่งเสริมสุขภาพ และงานบริการ
สื่อวิชาการกรม (One Stop Service)

- **กลุ่มอาคารและสถานที่** มีภารกิจกลุ่มงานประกอบด้วย งานระบบสาธารณูปโภค งานซ่อมแซม
ปรับปรุง บำรุง รักษาอาคาร งานอนุรักษ์พลังงาน งานภูมิทัศน์และสภาพแวดล้อม

และในรอบ 5 เดือนแรก สำนักงานได้หมุนเวียนงานกันภายในของบุคลากรใน (Job Rotation) ซึ่งให้
บุคลากรที่ทำงานมานานพอสมควร ได้มีโอกาสในการหมุนเวียนเปลี่ยนงานในตำแหน่งอื่นๆ และหน้าที่ความ
รับผิดชอบอื่นๆ ทั้งนี้ก็เพื่อที่จะทำให้บุคลากรมีทักษะและความรู้ในแง่กว้างมากขึ้น

โดยเมื่อปีงบประมาณ 2565 ตลอด ปีงบประมาณ 2566 สำนักงานเลขาธิการกรม ได้ดำเนินการตั้งนิต้องค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization : LO) สำนักงานเลขาธิการกรม ได้ให้ความสำคัญกับการยกระดับคุณภาพให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ โดยการประกาศนโยบายขับเคลื่อนสำนักงานเลขาธิการกรม มุ่งสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ สร้างวัฒนธรรมองค์กรให้บุคลากรมีความมุ่งมั่นในการเรียนรู้และพัฒนาองค์ความรู้อย่างต่อเนื่องโดยมุ่งขยายผลการจัดการความรู้เชิงประสพการณ์ ความชำนาญ และความเชี่ยวชาญของบุคคล สนับสนุนให้เกิดการเรียนรู้และพัฒนาตนเองอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง รวมทั้งพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเพื่อประยุกต์ใช้ในการบริหารจัดการข้อมูลและความรู้ โดยการจัดทำและรวบรวมเอกสารการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ (KM) ของหน่วยงานจัดเก็บ และเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ ผ่านช่องทาง เว็บไซต์ของสำนักงานเลขาธิการกรม เพื่อให้บุคลากรภายใน และภายนอกหน่วยงาน สามารถเข้าถึงข้อมูลและองค์ความรู้ สามารถนำองค์ความรู้ที่ได้ไปประยุกต์ใช้ให้เกิดประโยชน์ต่อการปฏิบัติงาน



ช่องทางการเข้าถึงข้อมูลความรู้ผ่านเว็บไซต์สำนักงานเลขาธิการกรม

สรุปผลการวิเคราะห์ GAP ข้อมูลความรู้ที่สำคัญและจำเป็นต่อภารกิจหน่วยงาน

จากการดำเนินงานด้านการจัดการความรู้ในปีงบประมาณ 2565 สำนักงานเลขาธิการกรม ยังต้องมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ในด้านระบบการจัดเก็บข้อมูลการจัดการองค์ความรู้ ให้สามารถค้นหาและนำข้อมูลมาใช้ได้อย่างสะดวกมากขึ้น รวมทั้งการปรับปรุงข้อมูลภายในระบบให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ

สรุปจำนวนผลการจัดการข้อมูลและความรู้ที่ดำเนินการจัดการอย่างเป็นระบบและพร้อมใช้งาน

KM 8 เรื่อง	ผลงานวิชาการ 0 เรื่อง	คู่มือ 3 เรื่อง	SOP 16 เรื่อง	รวม 27 เรื่อง
----------------	--------------------------	--------------------	------------------	------------------

ตารางสรุปผลการจัดการข้อมูลและความรู้ที่ดำเนินการจัดการอย่างเป็นระบบและพร้อมใช้งาน

ลำดับ	ชื่อผลงาน	ดำเนินการ	KM	วิชาการ	คู่มือ	SOP	ผู้รับผิดชอบ	ไฟล์เอกสาร/หลักฐาน
1	การถ่ายภาพและตกแต่งภาพ สำหรับใช้ในการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ : ครั้งที่ 1 ประจำเดือนพฤศจิกายน 64	5 เดือนแรก	✓				กลุ่มพิธีการและ กิจกรรมพิเศษ	https://bit.ly/3swTSnt
2	การเปิดเผยข้อมูลข่าวสารของราชการตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ.2540 : ครั้งที่ 2 ประจำเดือนธันวาคม 64	5 เดือนแรก	✓				กลุ่มบริการ สารสนเทศและ สื่อสารองค์กร	https://bit.ly/3K5y7B2
3	การประชาสัมพันธ์ผ่านเสียงตามสาย : ครั้งที่ 3 ประจำเดือนมกราคม 65	5 เดือนแรก	✓				กลุ่มบริการ สารสนเทศและ สื่อสารองค์กร	https://bit.ly/345TqDj
4	ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับการระงับข้อพิพาท : ครั้งที่ 4 ประจำเดือนกุมภาพันธ์ 65	5 เดือนแรก	✓				กลุ่มอาคารและ สถานที่	https://bit.ly/3s25y1O
5	แนวทางการปฏิบัติตามกฎกระทรวงกำหนดพัสดุและวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง : ครั้งที่ 5 ประจำเดือนมีนาคม 65	5 เดือนหลัง	✓				กลุ่มอำนวยการ	https://bit.ly/38D1z2g

ที่มา : รายงานการกำกับ ติดตาม ประจำปีงบประมาณ 2565

ซึ่งจากข้อมูลข้างต้นคณะกรรมการ กพว. ได้พิจารณาแล้วว่าสำนักงานเลขาธิการกรม เป็นหน่วยงานด้านสนับสนุน ยังขาดงานด้านวิชาการ นวัตกรรม / การวิจัย หรือ R2R โดยในปีงบประมาณ 2566 อธิบดีกรมอนามัยได้มอบหมายให้สำนักงานเลขาธิการกรม เป็นหน่วยงานที่รับผิดชอบ GREEN & Clean Organization มีส่วนร่วมในการสร้างองค์กรต้นแบบด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมทั้ง 3 ด้าน คือ 1) ด้านความปลอดภัย น่าอยู่ น่าทำงาน 2) การใช้ทรัพยากรคุ้มค่า และ 3) เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม คณะกรรมการ กพว. พิจารณาเห็นควรที่จะต้องดำเนินการจัดการขยะประเภทเศษอาหาร (ขยะอินทรีย์) ภายในโรงอาหารกรมอนามัย ซึ่งสำนักงานเลขาธิการกรม มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการบริหารจัดการโรงอาหารกรมอนามัย จากการรายงานของเจ้าหน้าที่ดูแลโรงอาหาร ได้ส่งแบบฟอร์มบันทึกขยะมูลฝอย ของกรมอนามัยในปี 2564 ขยะประเภทเศษอาหารมีค่าเฉลี่ยแล้วประมาณเดือนละ 600 กิโลกรัมต่อเดือน ต้องหาวิธีในการกำจัดให้ถูกต้อง รวมทั้งเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และลดปริมาณขยะประเภทเศษอาหารภายใน โรงอาหารกรมอนามัย Zero waste จึงต้องดำเนินการพัฒนางานโดยการวิจัย R2R (Routine to Research) เพื่อนำผลของการวิจัยมาพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพในงานที่รับผิดชอบต่อไป

โดยสำนักงานเลขาธิการกรมดำเนินงานตามแผนสร้างหรือพัฒนาผลงานวิชาการ/นวัตกรรมที่สอดคล้องกับภารกิจของหน่วยงาน ปีงบประมาณ 2566 การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ คลังความรู้ (KM) ดังนี้

- 1.งานสารบรรณกรมอนามัย
- 2.การจัดพิธีลงนามถวายพระพรพระเจ้าอยู่หัว
- 3.การใช้ลิฟต์แบบสัมผัส
- 4.การแต่งกายในงานพิธีการที่ถูกต้อง
- 5.สมุดโทรศัพท์ออนไลน์(DOHPHONE)

และสำนักงานเลขาธิการกรมได้ดำเนินการการพัฒนาจากงานประจำสู่งานวิจัย (Routine to Research) เรื่อง ปุ๋ยอินทรีย์จากเศษอาหาร ขยะอินทรีย์ คือ ขยะที่สามารถย่อยสลายได้ตามธรรมชาติ ซึ่งในการวิจัยฉบับนี้จะมุ่งเน้นในการจัดการเศษอาหารที่เหลือจากการรับประทานอาหารภายในโรงอาหารกรมอนามัย ซึ่งเป็นมีจำนวนมากและปัญหาในการกำจัดให้ถูกวิธี และเป็นภาระกับเทศบาลผู้รับผิดชอบในการเก็บขยะมูลฝอย โดยโครงการวิจัยนี้เป็นการนำขยะอินทรีย์ที่เกิดจากเศษอาหารมาใช้ให้เกิดประโยชน์ในการผลิตเป็นปุ๋ยอินทรีย์จากเศษอาหาร และเป็นการปรับปรุงสภาพดินให้มีแร่ธาตุอาหารที่สำคัญสำหรับนำเพาะปลูกต้นไม้ และเป็นการลดปริมาณขยะมูลฝอยประเภทเศษอาหาร ซึ่งเศษอาหารที่เหลือทิ้ง เป็นขยะอาหาร” (FOOD WASTE) ปัญหาที่ทำนายมวลมนุษยชาติ ในแต่ละปี อาหารกว่า 1,300 ล้านตัน หรือ 1 ใน 3 ของอาหารที่ผลิตได้ทั่วโลก ต้องกลายเป็นขยะอาหารที่ถูกทิ้งไปอย่างสูญเปล่า และสร้างก๊าซเรือนกระจกถึง 8% ในขณะที่คนกว่า 830 ล้านคนทั่วโลกกลับประสบภาวะอดอยาก สำหรับประเทศไทย กว่า 60% ของขยะมาจากขยะอาหาร คนไทย 1 คนสร้างขยะอาหารสูงถึง 254 กิโลกรัมต่อปีเลยทีเดียว

ความสำคัญของปัญหา และเหตุผลที่ทำให้ R2R การทบทวนเอกสารที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งวัตถุประสงค์ของการทำ

ขยะอาหารหรือ Food waste คือ เศษเหลือจากมื้ออาหารในแต่ละครัวเรือน รวมถึงเหล่าวัตถุดิบที่เน่าเสีย และไม่อาจวางจำหน่ายได้อย่างที่เราคุ้นเคยว่าสิ่งเหล่านี้ล้วนมาจากโรงอาหาร ร้านอาหาร ภัตตาคาร ห้างสรรพสินค้า งานเลี้ยง ไม่ว่าจะถูกกำจัดออกจากกระบวนการเกษตรกรรม อุตสาหกรรมการผลิต การขนส่ง การกระจายผลิตภัณฑ์อาหารสู่ร้านค้า ทั้งหมดนี้ล้วนสร้างขยะจำนวนมาก ตั้งแต่ยังไม่ถึงมือผู้บริโภค ทุกปีก็จะมีอาหารที่ถูกทิ้งเป็นขยะ ถูกปล่อยให้เน่าเสียไปขยะอาหารเป็นปัญหาที่ไม่เห็นด้วยตา แต่ก็เกิดขึ้นตลอดเวลา เพียงแต่อาจจะไม่ส่งผลถึงตัวเราโดยตรง ผู้คนส่วนมากจึงไม่ค่อยให้ความสนใจเรื่องนี้สักเท่าไรนัก แต่ถ้าให้มองกลับกัน ขณะนี้เรากลับกำลังสูญเสียอะไรบ้าง อย่างที่เราอาจมองไม่เห็นด้วยตาเปล่าอย่างเปล่าประโยชน์

วิธีการ (Methods) อธิบายรูปแบบการศึกษา Research design การกำหนดตัวอย่าง และวิธีการคัดเลือกกลุ่มตัวอย่าง วิธีการวิเคราะห์ข้อมูล/สถิติที่ใช้ของงานR2R

1) การชุดหลุมสำหรับเป็นจุดเทเศษอาหารที่เหลือจากการบริโภค หรือการปรุงประกอบอาหารจากโรงอาหารกรมอนามัย

2) จัดหาถังมีฝาปิด และตัดกันถัง

3) ฝังถังความลึกประมาณ 2 ใน 3 ของถัง

4) นำเศษอาหารที่เหลือจากโรงอาหารกรมอนามัย เทลงหลุมและปิดฝาถังให้เรียบร้อยกันกลิ่นไม่

พึงประสงค์

5) สังเกตกระบวนการย่อยสลายของเศษอาหาร ใช้เวลาประมาณ 2 - 3 เดือน

6) กรณีหลุมที่ขุดไว้เต็มให้นำถังออก และฝังกลบหลุม

7) นำดินภายในหลุมไปตรวจหาค่าความเป็นกรด-ด่าง ค่าความเค็ม ปริมาณอินทรีย์วัตถุ ปริมาณฟอสฟอรัส ปริมาณโพแทสเซียม

8) วิเคราะห์คุณภาพดินว่าเหมาะสมสามารถนำมาใช้ในการใช้ปลูกพืชหรือไม่

9) สังเกตการนำดินปุ๋ยมาใช้ โดยการนำมาเพาะปลูกต้นไม้ว่ามีคุณภาพและเหมาะสมกับพืชประเภทใด

ผล (Results) เสนอผลการทำ R2R อย่างชัดเจน ตรงประเด็นตามลำดับขั้นตอนของการทำอาจมีภาพประกอบ หรือตาราง/กราฟในกรณีที่เหมาะสม และต้องมีการแปลความหมาย และวิเคราะห์ผลที่ค้นพบ อยู่ระหว่างการดำเนินการส่งตรวจคุณภาพดิน บริเวณหลุมขยะอินทรีย์จากเศษอาหาร กรมอนามัย ส่งตรวจที่สำนักพัฒนาที่ดินเขต 1 ปทุมธานี

สรุป/ข้อเสนอแนะ เขียนสรุปสาระสำคัญของผลการศึกษาและข้อเสนอแนะอย่างสั้น รัดกุมและชัดเจนของงานR2R ลดปริมาณขยะอินทรีย์จากเศษอาหาร และนำมาใช้ให้เกิดประโยชน์ เพิ่มแร่ธาตุในดิน โดยเฉพาะปริมาณอินทรีย์วัตถุที่จะช่วยให้ดินดูดซับธาตุอาหารหลักได้สูงทำให้โครงสร้างของดินดีขึ้น เพิ่มปริมาณฟอสฟอรัส ที่สำคัญต่อการเจริญเติบโตของพืช ช่วยให้รากพืชแข็งแรง เหมาะใช้ปลูกพืชที่ผลิติดอกผลผลิต

โดยการคณะกรรมการพัฒนาและขับเคลื่อนวิชาการสำนักงานเลขาธิการกรม (กพว.) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566 สนับสนุนและพัฒนากลไกพัฒนาวิชาการให้มีประสิทธิภาพ และพัฒนาบุคลากรให้เป็นนักวิจัย นักจัดการความรู้
