

ตัวชี้วัดที่ 2.5 ร้อยละการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงานระดับหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ 2565

ระดับที่ 1 Assessment

สรุปผลการวิเคราะห์ช่องว่าง (GAP) ที่อาจทำให้การขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการประจำปี

ของสำนักงานเลขาธิการกรม กรมอนามัย ไม่บรรลุเป้าหมาย

(รอบที่ 2 5 เดือนหลัง (มีนาคม – กรกฎาคม 2565))

จากผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการสำนักงานเลขาธิการกรม กรมอนามัย ประจำปีงบประมาณ 2565 รอบที่ 1 5 เดือนแรก (ตุลาคม 2564 – กุมภาพันธ์ 2565) สำนักงานเลขาธิการกรมมีกิจกรรมตามแผนปฏิบัติการในระบบ DOC 4.0 ที่ต้องดำเนินการทั้งสิ้น 34 กิจกรรม พบว่า มีการดำเนินการบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ทั้งสิ้น 18 กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ 52.94 ซึ่งในรอบ 6 เดือนแรก ของปีงบประมาณ 2565

สำนักงานเลขาธิการกรม กรมอนามัย ได้วิเคราะห์ช่องว่าง (GAP) ที่อาจทำให้การขับเคลื่อนแผนการปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ไม่บรรลุเป้าหมาย มีข้อสังเกตคือ การรายงานผลการดำเนินงานของสำนักงานเลขาธิการกรม กรมอนามัย ในระบบ DOC 4.0 บางกิจกรรมมีการดำเนินการเบิกจ่ายงบประมาณ แต่ไม่มีการชี้แจงผลการดำเนินงาน ซึ่งทำให้การดำเนินงานนั้นไม่เป็นไปตามแผนที่ตั้งไว้

ปัจจัยความสำเร็จ

1. ผู้บริหารให้ความสำคัญในการขับเคลื่อนงานตามแผนปฏิบัติการ
2. ความร่วมมือของทุกกลุ่ม/ศูนย์ในการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการ
3. มีการรายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีในเวทีที่ประชุมสำนักงานเลขาธิการกรม กรมอนามัย เพื่อการติดตาม กำกับ เร่งรัด การดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย
4. มีการสื่อสารการดำเนินการของแผนดำเนินการอย่างต่อเนื่อง

การนำแนวทาง PIRAB มาปรับใช้ดังนี้

R : Regulate and Legislate การนำกฎ ระเบียบ ข้อปฏิบัติ ข้อกฎหมาย มาใช้ในการปฏิบัติงาน

A : Advocate มีการสื่อสารสร้างการรับรู้ ในแนวทางการดำเนินงาน กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ เพื่อนำมาปรับใช้ในการปฏิบัติงานให้ตรงตามเป้าหมายที่วางไว้

B : Build Capacity พัฒนาและสร้างความรู้ความเข้าใจให้กับบุคลากร ให้เข้าใจในแนวทางการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการ โดยผ่านเวทีการจัดการให้ความรู้ Km ในหน่วยงาน